



面對危機 – 做好規劃、建設未來 2008. 10. 28 週年慶感言

中華國土建設人才育成中心 執行長 羅仕昂

資料來源：聯合報系經濟日報主辦之「2008 台北國際建材家具照明暨房地產大展」專題報導

<http://www.ednews.com.tw/ACT/2008building/topic/topic.html>

從金融海嘯可以發現：全球化的威力使得國家的束縛力已消失殆盡，讓資金、人才、產業透過交通通訊科技，穿透了時空、文化、語言的藩籬、擇良木而棲，因此作為政治家或企業領袖都應該放下心中的成見，深思優勢是什麼？市場是什麼？願景是什麼？客觀中肯的從永續與下一代的利益思考能為社會帶來什麼樣的未來？

由於過多的情緒與情結，以及對政治色彩的歇斯底里，政客利益讓經濟土壤與政治立場更加對立錯亂，一方面無法凝聚全民共識，另一方面中道與制度不再是核心價值，使得走偏鋒成了社會主流，在缺乏有遠見的領袖願意登高一呼制衡下，使得台灣無意識的脫離長期自豪也賴以維生的經濟強國軌道，然而區域經濟與全球化是無法逃避的挑戰，在民主激情洗鍊過後，知識份子與中產階級將在可以預見的未來，重新客觀規劃這塊土地的願景。

然如何客觀看待台灣的未來呢？在思考個人或地方發展時，其實是相同的邏輯，不外乎善用「天時」、「地利」、「人和」三項因子分析。所謂「天時」就是歷史背景與市場趨勢，「地利」就是空間資源與區位優勢，「人和」就是人脈網絡與專業技術，我們應拋開所有的顏色與對立學習尊重專業，重新審視台灣的「天時」、「地利」、「人和」優勢是什麼？進而省思該發展什麼樣的重點產業？國土建設規劃該如何配合？資源投入的輕重緩急是什麼？

由於全球化與邊陲化已是不可逆的趨勢，因此如何發掘需求、善用優勢，集中資源發展關鍵競爭力，便成為個人、企業、國家生存之最核心的議題。以下讓我們如同企業經營，理性客觀的分析、平心靜氣的省思-我們的母親「台灣」：

一、歷史觀點：

台灣歷經了歐洲西班牙和荷蘭、鄭成功和滿清、日本人的統治或殖民，以及戰後的美援，更承接了中華文化最正統的繁體字、孫中山的三民主義、五權憲法與數千年文化的故宮，回顧過去是悲情，展望未來卻是具備歐美日中文化大融合的優勢，對於不同文化的理解與尊重，將是我們立足台灣展望全球的最關鍵競爭力。

二、地理觀點：

從位處數十條海底國際通訊電纜節點，可以發現：台灣如亞太巴拿馬運河同為交通運輸要徑，從四個小時左右的航空半徑觀察，台灣更是位居香港珠江三角洲、上海長江三角洲、大連東三省、青島山東半島、北京天津迴廊、東京日本、新加坡東南亞、首爾韓國...等亞太重要經濟圈的中心，讓台灣有機會成為區域經濟的轉運樞紐。

三、經濟觀點：

台灣哪些產業具備世界上數一數二的競爭力，將其以旗艦專案重點發展，使之成為能夠立足台灣、行銷全球消費的產業，如半導體電腦資訊業、光電通訊手機業、不能說的秘密與海角七號電影業、太平洋左岸花東太魯閣之觀光業...等，一如企業經營，資源有限，唯有聚焦核心競爭力，才能避免邊陲化，將台灣發展成世界經貿中心區域。

四、趨勢觀點：

展望未來，面對網路化、全球化、巨型跨國企業與中國崛起的挑戰，台灣無法自外於區域

中華國土建設人才育成中心 羅仕昂



經濟與邊陲化的衝擊，因此國家建設不應再只侷限於硬體建築的雕塑，除應大格局的思考國土規劃，考量在時空壓縮的趨力下，如何提供鏈結產業聚集經濟之綜效功能外；更應跨域整合電子通訊與建設產業，將台灣發展成智慧節能科技環境，共同建構安全、便利、舒適與景觀美質的富裕寶島。

上述觀點都是我們應該在投入資源、建設國家前，應該深思熟慮的部分；而可行的願景該如何達成呢？作為規劃決策者應深入分析以下三點：

- 一、支撐願景之經濟動力的市場需求與腹地資源是什麼？
- 二、支撐願景之執行專業的技術門檻與人才質量是什麼？
- 三、支撐願景之韌體運作的制度環境與基礎設施是什麼？

這些都需要有縝密的觀察、分析與細緻的規劃佈局，然台灣在這方面較無養成教育，一方面，如蛋塔一窩風式的社會風氣；另一方面，如煙火短暫速成式的選舉訴求，讓規劃不被重視、優秀的規劃專業人才與長遠建議，往往淹沒在即興口號式的政治語言與地方勢力的政治酬庸，這也是造成今日相關建設，容易流於看得見的道路硬體工程與蚊子館林立的現象。

一個好的規劃案如同作育英才，絕對不可能一蹴可及，必然是一點一滴、一步一腳印，透過短中長期的規劃經營、踏實築夢而成。而一個好的規劃師之養成更是不容易，必然觀察敏銳，善於從現象中抽絲剝繭發現事務運作的特性與模式，並深深敬畏天地與深明人性乃是造成歷史不斷重演的關鍵，從而客觀預測未來可能發展的軌跡。舉凡古今能在天地間開創一番事業者，如諸葛亮輔佐蜀漢，從無領地到三分天下；當代經營之神王永慶，從商借 200 元到 2 兆營收，都是謀定而後動的大規劃師、大策略家；由此可見運籌帷幄、決勝千里的規劃力有多重要。

有鑑於建設更具競爭力的產業運作基盤，將是台灣未來發展關鍵，且建設首重規劃：因為，「人營造環境、環境規範行為，人規劃政策、政策形塑未來」，規劃首重人才：因為，「十年樹木、百年樹人」，而人才首重培育：因為，「如果我看得更遠的話，那是因為我站在巨人的肩膀上」。因此，中華國土建設人才育成中心本著國土永續、生態保育的精神，創設此一學習服務平台。希望藉由全方位的課程設計，並融合時代最新趨勢與技術，提供一系列完善的培訓育成專案，以增益國土建設人才個人職場專業技能，從而提升產業的競爭實力與國家的永續發展。以下為中華國土建設人才育成中心的三大目標，希望能讓產業人才 - 更有使命感、更能面對危機、掌握趨勢，做好規劃、建設未來：

- 一、啟動實務傳承、薪火相傳：中心建置永續發展之技術與實務的經驗交流平台，致力於促進永續美質之國土建設發展。
- 二、啟動善的循環、永續發展：中心不定期捐贈慈善與保育團體，如伊甸社會福利基金會、世界展望會、紅十字會、羅慧夫顱顏基金會與綠化景觀保育相關單位，致力於提升環境永續與回饋社會弱勢的動能。
- 三、啟動跨域對話、整合創新：中心積極媒合不同領域、社群之間的對話，致力於激盪跨際思維交流，以催化梅迪奇效應，來誘發創新突破的新契機。

最後讓我們回頭看看，我們過去的基礎建設、建築工程、環境景觀、城鄉風貌、國土規劃，是否皆已邁入先進國家之列？我們的港口、機場、地標、地景規劃，是否也已具備世界第一流水準？我們對於永續規劃設計之新技術、新工具、新工法、新建材的應用，是否也傲視國際了呢？如果仍不盡人意，讓我們放下政治圖騰的無明，一起為這塊土地加油、打拼吧！